

**ANEXA NR. 1**

**INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI STABILIȚI CONFORM ANEXEI NR. 2a ȘI 2b LA HG NR. 639/2023 ȘI HOTĂRÂRII NR. 11/24.07.2024 A ADIACJUDEȚUL ARAD, PENTRU MONITORIZAREA PERFORMANȚEI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A**

**1. Indicatori financiari**

Categorie	Indicator	Date primare	Formula	UM	Indicator negociat	Pondere %
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital (raportat de întreprinderea de stat) Rulaj debitor ct 231	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital RD ct 231 / Total active (Total active imobilizate + Total active circulante + cheltuieli în avans)	%	minim 2%	8
		Total active (calculat din raportul de situații financiare)				
Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente	Rata lichidității curente = Active circulante / Datorii curente		minim 1,5	8
	Lichiditatea curentă	Datorii curente				
Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă / [Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)] / 2	%	minim 2%	4
		Creanțe la început de perioadă				
		Creanțe la sfârșit de perioadă				

<b>Rentabilitate</b>	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Cifra de afaceri a perioadă curent	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă curent – Cifra de afaceri netă anterior)/Cifra de afaceri netă anterior	%	minim 3%	5
		Cifra de afaceri perioadă anterioară				
<b>Politica de dividende</b>	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite (raportat de întreprinderea de stat)	Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t/Profit net_t	%	minim 50%	10
		Profit net				
<b>TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI</b>						
<b>35</b>						

## 2. Indicatori nefinanțari

Categorie	Indicatori	Date primare	Formula	U.M.	Indicator negociat	Pondere %
<b>INDICATORI OPERAȚIONALI</b>						
Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrică / mc de apă facturată	Consum energie	Consumul specific de energie electrică / mc de apă facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apă în anul t / cantitatea de apă facturată în anul t	kWh/mc	maxim 0,70 kWh/mc	10
	Consumul specific de energie electrică / mc de apă uzată epurată din canalizare		Consumul specific de energie electrică / mc de apă uzată facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apă uzată în anul t / cantitatea de apă uzată facturată în anul t	kWh/mc	maxim 0,80 kWh/mc	10
<b>TOTAL PONDERE INDICATORI OPERAȚIONALI</b>						
<b>20</b>						
<b>INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICIILE PUBLICE</b>						
	Rata de retenție a clienților	Număr total de clienți		%	minim 90%	20

Indicatori referitori la clienți	Număr de clienți noi	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t)/număr de clienți_t-1			
<b>TOTAL PONDERE INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE</b>					
<b>INDICATORI RESPONSABILITĂȚII SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b>					
Indicatori referitori la angajați	Confirmarea instituirii sistemului	DA/NU	DA		4
	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Număr de instruiți în materie de siguranță_t = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	Număr ore	4
Indicatori legați de guvernanța corporativă	Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t	Număr ședințe	5
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor		DA/NU	4
Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă de angajați	Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract t/Numărul de ore lucrătoare	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract t/Numărul de ore lucrătoare	Număr angajați	4

		angajații conform contract	pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t			
		Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă				
Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t			
		Numărul de cadre superioare de conducere		%	33	4
<b>TOTAL PONDERE INDICATORI RESPONSABILITĂȚII SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b>				%		25

**Mandant**  
**Compania de Apă Arad S.A. prin reprezentant**  
**Buda Dan - Florin**

**Mandatar**